

HACER

AÑO XIII Nº 58 Septiembre 1991



*Mi casa... estoy nuevamente en casa
me gusta estar acá cuando puedo.
Cuando llego a mi hogar, frío y cansado
es bueno calentar mis huesos junto al fuego.*
PINK FLOYD 1972

- x La crisis del Hogar Obrero**
- x Más viviendas Falucho, y van...**
- x Estado de Obras en ejecución**

HACER

Director
Lic. Gerardo F. Martínez

Columnistas
M. Ibarlucía
G. Peña

AÑO XIII - Nº 58
SEPTIEMBRE 1991

Casa Central
Mayor E. Olivero 270
(7000) Tandil
☎ 2-9060

Sucursal Buenos Aires
Gurruchaga 1149
(1414) Capital Federal
☎ 772-9079 / 773-0931

Sucursal Bahía Blanca
Lamadrid 63
(8000) Bahía Blanca

Sucursal Comodoro Rivadavia
Italia 846 - Of. 15
(9000) Comodoro Rivadavia
Pcia. de Chubut

Sucursal Libert. Gral. San Martín
Tucuman Esq. Entre Ríos
(4512) Lib. Gral. San Martín
Pcia. de Jujuy

Sucursal Necochea
Calle 55 Nº 2750
(7630) Necochea
Pcia. de Bs. As.

Sucursal Río Gallegos
Libertad 34
(9400) Río Gallegos
Pcia. de Santa Cruz

Registro de la
Propiedad Intelectual
Nº 116.761

Diseño y Composición Laser
El Mastín.

Av. Avellaneda 1430.-(7000) Tandil
☎ (0293)-20556

Fotomecánica e Impresión
Impresora Modelo
4 de Abril 542.-(7000) Tandil
☎ (0293)-27892



Los artículos firmados no representan necesariamente
la opinión de la dirección. Siendo su contenido de la
exclusiva responsabilidad de sus autores.

SUMARIO

3

Editorial

4

Estado de Obras: Unicoop II, Isabel la Católica.
Falucho 32.

6

Gestiones en Rada Tilly.

9

"Una vivienda por hora"
Arq. Oscar Balestieri

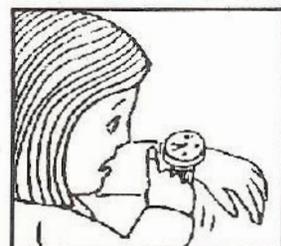


10

La crisis de "El Hogar Obrero".

12

El efecto del Estrés sobre el organismo:
Lo que Ud. puede hacer.



13

Más viviendas Falucho, y van...

14

De políticos y funcionarios.
Nos escriben...

Estados Unidos ¿no está exagerando ya un poco?

15

"Los arquitectos en escorzo"
M. Müller

EDITORIAL

El artículo 14 de la Constitución de la Nación Argentina, dispone que **todo habitante de la Nación, goza del derecho al acceso de una vivienda digna.**

El artículo 12 de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, reza que **"Nadie será objeto de injerencias arbitrarias en su vida privada, su familia y su domicilio"**, agregando que **"Toda persona tiene derecho a la protección de la ley contra tales injerencias o ataques"** ratificando por su artículo 17 que **"Nadie será privado arbitrariamente de su propiedad"**.

Como introducción a estos enunciados, aclaramos que los asociados de las Cooperativas de Vivienda, se organizan dentro de Marco de la Economía Social, buscando el camino adecuado para la obtención y goce de su vivienda.

Pero pareciera que esto no basta, ya que mientras los nuestros se organizan, pagan sus cuotas, hacen esfuerzos, otros también se organizan para usufructuar el sacrificio de los otros, argumentando derechos iguales, sin tener en cuenta, los deberes también iguales.

Estos usurpadores no podrán con nuestra voluntad de **HACER**, y cada vez que intenten tomar nuestros barrios, serán rebazados por nuestros derechos.

Queremos alertar a las autoridades sobre estos inconvenientes, para que se nos de la protección que transcribíamos al comienzo de esta editorial, pero también informamos a los pretendidos violadores de nuestro patrimonio y a sus protectores, que no titubharemos en aplicar cada vez que sea necesario el principio bíblico **"A Dios rogando, y con el mazo dando"**.

Gerardo F Martínez



UNICOOP II:

ESTADO DE EJECUCION DE OBRA AL 30/08/91.-

EDIFICIO 1:

MAMPOSTERIA PORTANTE:	100%.-
MAMPOSTERIA 10cm:	100%.-
REVOQUE INTERIOR:	100%.-
REVOQUE EXTERIOR:	100%.-
SALPICADO EXTERIOR (fondo):	80%.-
TECHOS :Estructura y Machimbre	100%.-
CARPINTERIA METALICA	100%.-

INSTALACIONES:

ELECTRICA : (C Y C)	100%.-
CLOACA :	100%.-
AGUA:	90%.-
GAS:	90%.-

EDIFICIO 2:

MAMPOSTERIA PORTANTE:	100%.-
MAMPOSTERIA 10 cm.:	100%.-
REVOQUE INTERIOR:	100%.-
REVOQUE EXTERIOR:	100%.-
CONTRAPISO:	100%.-
CARPETAS:	100%.-
CARPINTERIA METALICA:	100%.-

INSTALACIONES:

ELECTRICA: (C Y C):	100%.-
CLOACA:	100%.-
AGUA:	100%.-
GAS:	100%.-
PILETAS LAVAR:	100%.-
MESADA COCINA:	100%.-
AZULEJOS:	75%.-
SALPICADO EXT. FONDO:	80%.-
SALPICADO EXT. TERMINADO:	20%.-
PINTURA INTERIOR A LA CAL:	75%.-
AISLADO DE ESCALERA:	75%.-

EDIFICIO 3:

REVOQUE INTERIOR:	100%.-
REVOQUE EXTERIOR:	100%.-
CARPINTERIA:	99%.-
CONTRAPISOS:	100%.-
CARPETAS:	100%.-

INSTALACIONES :

ELECTRICA: (C Y C)	100%.-
AGUA:	100%.-
GAS:	100%.-
MESADA Y PILETAS:	75%.-
AZULEJOS:	30%.-
AISLADO DE ESCALERAS:	40%.-

TECHO:

ESTRUCTURA Y MACHIMBRE:	100%.-
TEJAS:	100%.-
PINTURA INTERIOR:	30%.-

EDIFICIO 4:

REVOQUE INTERIOR:	90%.-
CARPINTERIA:	99%.-
CONTRAPISOS:	100%.-
CARPETAS:	95%.-

INSTALACIONES:

ELECTRICA (C Y C):	100%.-
CLOACA:	100%.-
AGUA:	80%.-
GAS:	80%.-
CUBIERTA: Estructura :	100%.-
TEJAS:	100%.-
SALPICADO (fondo):	40%.-

EDIFICIO 5:

MAMPOSTERIA PORTANTE:	100%.-
MAMPOSTERIA 10 cm.:	100%.-
REVOQUE exter. :	60%.-
REVOQUE int. :	75%.-
CONTRAPISOS :	100%.-
CARPETA:	75%.-
CARPINTERIA MET. :	75%.-

INSTALACIONES:

ELECTRICA (C Y C):	100%.-
CLOACA:	90%.-
AGUA:	20%.-
GAS:	20%.-

INFRAESTRUCTURA:

AGUA:	99%.-
(Falta conexión red y tanque)	
CLOACA:	100%.-
GAS:	80%.-
INTERNA:	100%.-
P. REG.:	100%.-
EXTERNA:	85%.-
ESTADO :	83,85%.-

FECHA CONTRACTUAL :

25 de Diciembre 1991
(Ampliación 11 días).

ISABEL LA CATOLICA

516 viviendas infraestructura y equipamiento.-

Empresa constructora: SIDECO AMERICANA.-

Estado de Obra al 30 de Agosto de 1991

-Estructura hormigón armado.-

Se completó la misma en los consorcios:

1; 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13; 14.

- Instalación de gas, cloaca y agua .-

Se completó en los consorcios : 2; 3; 4; 5; 6; 7; 8; 9; 10; 11; 12; 13 y 14.

- Mampostería interior y exterior .-

Se completó en los consorcios:

2; 3; 4; 5; 6; 7; 9; 10; 11; 12; 13 y 14.

- Revoques interiores y exteriores.-

Se completó en los consorcios:

2; 3; 4; 5; 6; 7; 9; 10; 11; 12; 13 y 14.

- Carpetas interiores.-

Se completó en los consorcios:

2; 3; 4; 5; 6; 7; 9; 10; 11; 12; 13; 14 y Edificio C 19.

- Pintura.-

Se completó en los consorcios:

2; 3; 4; 5; 6 y 7.

- Revestimientos:

Se completó en los consorcios: 2; 3; 4; 5; 6 y 7;

Edificios A 1-21 y A 1-22.

- Techos de tejas:

Se completó en los consorcios: 2; 3; 4; 5; 6; 7; 9; 10; 11 y Edificios A 29; A 30 y A 1-32.

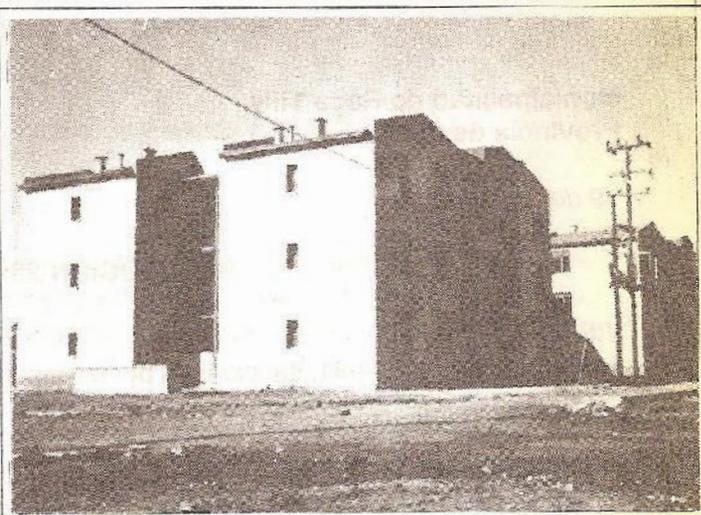
- Carpintería metálica :

Se colocaron las hojas de aluminio en los consorcios 2; 3; 4; 5 y 6 .

- Red cloacal interna:

Al día de la fecha se encuentra totalizada.

- Red de agua interna: Al día de la fecha se encuentra totalizada.



- Red eléctrica media tensión:

Se ejecutó el: 85%.

- Veredas exteriores :

Al día de la fecha se encuentra totalizada.

- Desagües pluviales:

Se ejecutó el: 80%.

- Red de gas:

Se ejecutó el: 95%.

-Equipamiento Comunitario:

Se ejecutó la totalidad de las fundaciones y columnas en elevación.

- Porcentaje de obra total:

79,52 %.

Se prevee la segunda entrega de 96

viviendas, para el 15 de Octubre próximo.

FALUCHO 32

En el mes de agosto se pudo firmar con el Instituto de Vivienda el convenio mediante el cual será posible comenzar en breve la construcción del Falucho 32, en Tandil.

Se trata de cuatro edificios en torre, (tres de once pisos y una de doce) que posibilitarán el acceso a su vivienda a 180 familias.

El proyecto se compone de departamentos de dos y tres dormitorios con una superficie aproximada de 80 m² y 97 m² en cada caso.

Nos llena de alegría poder comenzar con esta obra tantas veces postergada debido a las idas y vueltas de la economía de nuestro país.

Serán más de 16.000 m² con una inmejorable ubicación, todos los servicios, (agua corriente, energía eléctrica, gas, cloacas, asfalto, luz blanca, dos líneas de transporte urbano, jardín de infantes y escuela a 200 m.; supermercado, plaza de juegos en las inmediaciones) y la zona combina la parte urbana ya existente con el inmejorable paisaje producido por la accidentada geografía y la vegetación de la zona.

Queremos destacar que se encuentra a poco más de 10 cuadras del centro comercial de la ciudad.

El autor del proyecto es el Arq. Gustavo Peña y para información sobre el plan hay que dirigirse a nuestras oficinas en Olivero 270, Tandil.

GESTIONES EN RADA TILLY

Informe a los socios

Municipalidad de Rada Tilly
Provincia de Chubut

19 de Julio de 1991

RESOLUCION 251/91

VISTO:

La Ordenanza N° 904/91, sancionada por el Honorable Consejo Deliberante, en fecha Julio 18 de 1991, y

CONSIDERANDO:

Que la misma se refiere a la necesidad de proceder a la adjudicación a la Cooperativa de Viviendas *Falucho* Ltda., la fracción de tierra individualizada como Manzanas 172, 173 y 174, con expresa afectación de destino para la construcción de cincuenta (50) viviendas familiares.

Que en dicha Ordenanza se autoriza a la entidad a convenir con el I.P.V. y D.U. la construcción de las viviendas, en un todo de acuerdo a lo establecido en la Resolución N° 133 y concordantes del FONAVI.

POR ELLO:

**El Intendente Municipal de Rada Tilly
RESUELVE**

Art. 1º) Tómese como Ordenanza Municipal N° 904/91 a la sancionada bajo el mismo número por el Honorable Consejo Deliberante.

Art. 2º) Retrendarán la presente Resolución los Señores Secretarios Municipales.

Art. 3º) Regístrese, comuníquese, cumplido, archívese.

Ana María Torresin
Secretaria de Gobierno
Municipalidad de Rada Tilly
Chubut

Dr. Aníbal Pedro Peralta
Intendente Municipal
Municipalidad de Rada Tilly
Chubut

Manuel Antonio Ojeda
Secretario de Hacienda
Municipalidad de Rada Tilly
Chubut

Honorable Consejo Deliberante
Antártida Argentina 336
(9001) Rada Tilly - Chubut

18 de Julio de 1991

ORDENANZA Nº 904/91

VISTO:

Las tramitaciones realizadas por la Cooperativa de Vivienda *Falucho* Ltda., la Ordenanza Nº 806/87 y la Resolución HCD Nº 019/87, y

CONSIDERANDO:

Que mediante la Ord. 806/87 se transfiere a título gratuito un predio de 16.470 m², con expresa afectación de destino para la construcción de 50 viviendas industrializadas al I.P.V. y D.U., en la entonces denominada Fracción C6, actualmente manzanas 172, 173 y 174.

Que de la aplicación del Art. 5º de la citada Ordenanza, se desprende la caducidad de la cesión realizada en favor del I.P.V. y D.U.

Que la Cooperativa de Vivienda *Falucho* Ltda., ha cumplimentado los requisitos establecidos en la Ordenanza 760/86-Cap.V - Art. 33 y concordantes, a los fines de que se promueva la adjudicación de dicha tierra.

Que la solicitante, Cooperativa *Falucho*, encuadrará su gestión ante el I.P.V. y D.U., en lo establecido en Resolución nº 133 y concordantes del FONAVI.

POR TODO ELLO:

**El Honorable Consejo Deliberante sanciona con fuerza de
ORDENANZA**

Art. 1º) Adjudicar a la Cooperativa de Vivienda *Falucho* Ltda., la fracción de tierra individualizada como Manzanas 172, 173 y 174, con expresa afectación de destino para la construcción de 50 viviendas familiares.

Art. 2º) Autorizar a dicha entidad a convenir con el I.P.V. y D.U. la construcción de las viviendas expresadas en el Art. 1º, en un todo de acuerdo a lo establecido en la Resolución nº 133 y concordantes del FONAVI.

Art. 3º) Comuníquese, Regístrese y Cumplido, Archívese.-

Dada en la sala de sesiones del Honorable Consejo Deliberante, a los dieciocho días del mes de julio de mil novecientos noventa y uno.-

Roberto E. Williams
Secretario
Honorable Consejo Deliberante
Rada Tilly

Félix Guillermo Tiedemann
Presidente
Honorable Consejo Deliberante
Rada Tilly
Chubut

Honorable Consejo Deliberante
Antártida Argentina 336
(9001) Rada Tilly - Chubut

29 de Noviembre de 1990.

ORDENANZA Nº 893/90

VISTO:

La solicitud de Tierras Fiscales efectuada por la Cooperativa de Vivienda *Falucho* Ltda. para la construcción de viviendas por esfuerzo propio, y

CONSIDERANDO:

Que dicha solicitud ha tenido tratamiento en el Seno de la Comisión de Adjudicación, Venta y Concesión de Tierras Fiscales de esta Corporación.

Que se han cumplimentado los requisitos exigidos por la Ord. 760/86.

Que la adjudicación a efectuar debe realizarse bajo la condición suspensiva de no realizarse presentación de nuevas ofertas en los términos de vigencia del Registro correspondiente, cuyos plazos se encuentran pendientes del vencimiento.

Que tal mecanismo ha sido adoptado por la Comisión referenciada a fin de otorgar celeridad al trámite de que se trata, según acta de 20 del cte. mes.

POR ELLO:

**El Honorable Consejo Deliberante de Rada Tilly
sanciona la siguiente
ORDENANZA**

Art. 1º) Adjudicar en venta a la Cooperativa *Falucho* de Vivienda Ltda. las mznas. 137, 138 y parte de la fracción C10, con una superficie de 17.446 m², para la construcción de 52 viviendas familiares por un valor de 8.092 Australes el m².

Art. 2º) Los gastos de mensura a realizarse o los ya realizados, quedan a cargo de la Cooperativa adjudicataria.

Art. 3º) Quedan a cargo de la Cooperativa, las gestiones y gastos correspondientes a la instalación de los servicios públicos en los terrenos de que se trata.

Art. 4º) La forma de pago se establece en un 40% al contado y el saldo en 7 (siete) cuotas, con más interés bancario.

Art. 5º) La validez y eficacia de la presente, quedan sujetas a la condición de no realizarse presentación y mejor oferta en el Registro respectivo, cuyos plazos se encuentren pendientes de vencimiento a la fecha de sanción de esta Ordenanza.

Art. 6º) Comuníquese, Regístrese y Cumplido, Archívese.-

Dada en la sala de sesiones del Honorable Consejo Deliberante de Rada Tilly a los veintinueve días del mes de noviembre de mil novecientos noventa.-

Roberto E. Williams
Secretario
Honorable Consejo Deliberante
Rada Tilly

Félix Guillermo Tiedemann
Presidente
Honorable Consejo Deliberante
Rada Tilly
Chubut

Del subsecretario de Urbanismo y Vivienda "Una vivienda por hora"

"Fue entregada una vivienda por hora durante cuatro años de gestión. Se hicieron más viviendas con menores recursos. Estas afirmaciones requieren una explicación y en estas páginas que siguen daremos un panorama sintético de una gestión que hizo posible, por medio de la participación de la comunidad, la descentralización ejecutiva y la solidaridad, obtener esos resultados.

"La provincia de Buenos Aires invierte cada año ciento treinta millones de dólares en el área de tierra y vivienda.

"La diversificación de las respuestas ha sido uno de los objetivos logrados. De una situación en la cual la vivienda terminada, llave en mano, en grandes conjuntos, era el producto casi único, hemos pasado a un amplio menú de soluciones que abarcan desde lotes con servicios, completamente de viviendas, casas evolutivas, hasta unidades terminadas.

"Si sumamos entonces a la cifra de una vivienda por hora (más de 35.000 en los cuatro años) las soluciones habitacionales realizadas (con una inversión menor a la de la unidad terminada), esa cantidad casi se triplica, acercándonos a las 100.000 familias que recibieron alguna solución en ese sentido durante este período.

"¿Como es posible esto? La descentralización ejecutiva y la participación de la comunidad son los caminos seguidos. Esta gran cantidad de respuestas se sustentan en transformar a la administración provincial en "mayorista" y a los municipios y organizaciones libres del pueblo en "ejecutores". Los organismos provinciales han derivado su función de ejecutores en un territorio de 300.000 km², a su nuevo rol en la planificación, obtención de recursos y contralor de la tarea descentralizada.

"La potencialidad de la comunidad, cuando asume la tarea de mejorar el hábitat, ha superado las mejores expectativas. Los siempre escasos recursos rinden más, se multiplican en las laboriosas manos de sus directos interesados.

"Toda esta tarea participativa deja un producto difícil de medir y cuantificar, como el crecimiento de los protagonistas y una mayor satisfacción social por el objeto producido y recibido. Por eso decimos que nuestra tarea, más que construir casas, es construir hogares, más que levantar obras, es poner de pie a los hombres y mujeres de nuestro pueblo que, por medio de la participación en la construcción de sus viviendas, se reconocen capaces y se sienten en condiciones de, junto a sus hermanos, cambiar para mejor esta difícil realidad que hoy vivimos."

*Arq. Oscar Balestieri
Subsecretario de Urbanismo y Vivienda de
la Provincia de Buenos Aires*



La CRISIS del "HOGAR OBRERO"

Los cooperativistas asistimos con dolor a la situación que hoy atraviesa la cooperativa "El Hogar Obrero" y en particular sus ahorristas, despojados de sus depósitos, y su personal que corre el riesgo de quedarse sin trabajo. Ello nos impone la obligación de meditar acerca de cómo fue posible arribar a este estado y cómo se podría haber evitado, no para llorar sobre la leche derramada, obviamente, sino para que otras entidades similares eviten incurrir en los mismos errores.

Los diarios y las autoridades de la Cooperativa han atribuido la caída a una política de comercialización prácticamente ingenua, por haber confiado en el plan Bunge y Born y apostado a la estabilidad, o haber encarado obras faraónicas, como el Spinetto y el Abasto. También se ha hablado de la política blanda de alquileres o las ventas a cuota fija, como por ejemplo de lo anterior.

Pero sin perjuicio del acierto de esas críticas, son sólo verdades parciales, efectuadas desde más de una óptica puramente empresarial y que no atienden a mi juicio el tema central: cuál fue el modelo de desarrollo cooperativo que eligió El Hogar Obrero.

Un modelo equivocado

En efecto, toda cooperativa es una empresa, pero por ser cooperativa no puede regirse justamente por los modelos de crecimiento de las sociedades comerciales. Quienes se olvidan de esta verdad elemental - y me animo a decir que son la inmensa mayoría - olvidan la

esencia particular del cooperativismo. Son esos administradores de empresa - también contadores y abogados desde luego - que creen que el hecho cooperativo está sólo para los actos públicos y el resto del día hay que manejarse como una empresa capitalista más.

El cooperativismo busca democratizar la empresa. Hacer que los consumidores o los productores la manejen a su criterio. Si esto no pasa en la práctica - aunque los estatutos digan que sí - la cooperativa se desnaturaliza.

La cooperativa de consumo busca la soberanía del consumidor. *Pero no sólo por el mecanismo de la oferta y la demanda, sino creando conciencia de consumidor principalmente y - como decía Gide - decidiendo entre los consumidores qué deben producir los productores.*

Para eso es necesario implementar la participación, la democracia y todo aquello que tan seguido decimos y poco practicamos.

Para eso es imprescindible la descentralización, la existencia de muchas instancias de decisión interconectadas entre ellas, en las que los asociados deliberen y decidan.

Pues bien, El Hogar Obrero siguió el camino inverso, el del gigantismo. Una única cooperativa con 300 bocas de expendio y varias empresas controladas. Un millón quinientos mil asociados que no decidían nada, ni siquiera debían identificarse como tales al comprar. No existía conciencia alguna de pertenencia, de ser dueños de la cooperativa. Todo lo decidía una camarilla de consejeros que elegía a los delegados que a su vez los

volvía a elegir o los rotaba. Y las decisiones cotidianas pasaban exclusivamente por la gerencia.

No conocemos asambleas de socios deliberando, optando por distintas soluciones. Ni corrientes internas de opinión. Por lo tanto faltó una cosa esencial: el control de gestión por parte de los propios asociados. El debate, las advertencias que podrían haber dado los que no estaban de acuerdo con el gigantismo o con embarcarse en el proyecto del Abasto o el Spinetto.

Y al faltar el control tarde o temprano la conducción se descarrila. Es el ABC de la democracia y algunos se esmeraron en olvidarlo.

Valga la comparación

Tomemos como ejemplo el modelo de crecimiento del Complejo Cooperativo de Mondragón en el País Vasco y advertiremos hasta qué punto El Hogar Obrero erró el camino, apartándose de uno verdaderamente cooperativo.

Mondragón no es una única cooperativa. Son aproximadamente 170. Es decir existen 170 instancias más pequeñas de debate y decisión. A la vez éstas mandan delegados a las cooperativas de segundo grado que tienen poder real y no son sólo decorativas. En ellas se planifica el desarrollo del Complejo, pero cada cooperativa de primer grado es autónoma.

La existencia de 170 pequeños centros de decisión permite generar cientos de dirigentes cooperativistas, que se ocupen de problemas comunes y no una decena de consejeros que derivan las cuestiones prácticas de un monstruo inmanejable en la estructura gerencial.

A su vez el recambio brusco o inconveniente en una de ellas no genera un terremoto en el todo, que tiene posibilidades de reaccionar. Desaparece el miedo al copamiento que cierra siempre las estructuras de participación. No son necesarios reglamentos electorales tramposos.

Además Mondragón integra en su seno a un sinnúmero de cooperativas de trabajo

asociado, haciendo realidad aquello de la desaparición de la esclavitud del salario. El Hogar Obrero adquirió gran cantidad de fábricas: de fideos, frigoríficos, avícolas, envasado de tomates, etc. ¿No pudo haber creado cooperativas de trabajadores y comprarle la producción? De esa forma habría contribuido a una estructura más genuinamente cooperativa y no a una gran cooperativa de consumo que contrataba ingente cantidad de asalariados, mal pagados, y peor motivados. Con cada empresa de producción, para controlarlas mejor, armó una sociedad anónima: un ejemplo de sinsentido cooperativo.

Por último: ¿Qué conciencia de consumidor se contribuyó a crear? Ninguna. Sólo seguir las tendencias del mercado que otros mandan. En este aspecto no se notó diferencia alguna con otras cadenas de Supermercados.

A manera de conclusión

El cooperativismo, como doctrina, busca poner en manos de productores y consumidores la administración de los medios de producción y cambio, eliminando o reduciendo a su justo término la renta del capital. Para ello es imprescindible la participación y la generación de una conciencia de consumidor. Si ello no se logra ni se articulan políticas para revertirlo, tarde o temprano se termina imitando a las empresas capitalistas, pero al faltar lo que éstas tienen, que es el ánimo de lucro como reaseguro de la búsqueda de eficiencia, se termina corriendo una carrera desigual en las que las cooperativas llevan todas las de perder.

Para hacer cooperativismo han de aplicarse integralmente los principios y buscar implementar un modelo de crecimiento que se compadezca con los mismos. De lo contrario conviene no quemar el nombre de tan noble movimiento.

Miguel Ibarlucía

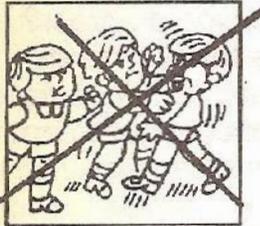
Efecto del ESTRES sobre el organismo /1

Lo que Ud. puede Hacer

1.- Procure identificar los agentes estresantes. Prepare una lista con las cosas que lo irritan o lo molestan.



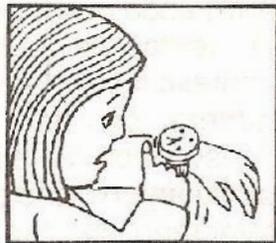
2.- Muchos agentes estresantes personales pueden eliminarse, modificarse o evitarse. Evite los agentes o situaciones estresantes. El uso de tabaco, por ejemplo, es un agente estresante que puede matarlo. Decida no fumar.



3.- Si no puede evitar el agente estresante, haga todo lo posible por alterarlo. Esto puede requerir un cambio de responsabilidades en su trabajo o hasta un cambio de trabajo.

Si existen conflictos domésticos, busque la ayuda de un Psicólogo u otro profesional. Evite la confrontación y el conflicto cambiando su actitud hacia quienes se le oponen o que aparentemente son sus adversarios. Esté dispuesto a ceder.

4.- Cuando encuentre un agente estresante que no pueda cambiar, acéptelo.



5.- Organice las tareas que debe llevar a cabo. Realice primero las que son más importantes. Si tiene más trabajo que el que puede hacer, busque ayuda. Delegue tanto el trabajo como la responsabilidad a otros y procure hacer usted mismo solamente lo que pueda llevar a cabo. Si se recarga de trabajo, corre el riesgo de agotarse y debilitarse.

6.- El conocido psicólogo Dr. Jerónimo Murray sugiere que nos hagamos las tres preguntas que siguen cuando nos veamos frente a una tarea que puede resultar estresante: *¿Tiene que ser hecha? ¿Tengo que hacerla yo? ¿Tengo que hacerla ahora?*

7.- Participe de un programa de mejoramiento físico que incluya buena alimentación, ejercicio regular, beber por lo menos 8 vasos de agua por día, expo-



nerse a la luz del sol y al aire fresco, actuar con moderación y equilibrio en todas las actividades, relajarse y obtener descanso adecuado.



Un cuerpo saludable está menos expuesto a los daños físicos y emocionales. La buena salud es una de las mejores defensas contra el estrés.

8.- Evite el gasto innecesario de energía, como pasar mucho tiempo mirando como otros juegan o compiten en torneos deportivos, tratando de dirigir la vida de otras personas o dando indicaciones a la persona que conduce un automóvil acerca de la forma correcta de manejar.

9.- Aprenda a relajarse y a no tomarse demasiado en serio. El amor propio adecuado es saludable, pero el egocentrismo es destructivo y una de las causas principales de estrés perjudicial.



Aprenda a valorar a los demás, aún a sus enemigos. No deje que pase un día sin decir o hacer algo agradable a otra persona. Practique un pasatiempo favorito o afición que tenga aspectos creativos.

10.- Establezca un grupo de amigos o de personas de confianza con quienes pueda analizar sus problemas y compartir sus soluciones a fin de recibir el apoyo que necesita.

11.- Procure formar un concepto del mundo que le permita desarrollar fe en un universo ordenado y en un Creador que se ocupa de él. No acepte algo sin sentido para usted. Busque la evidencia necesaria en apoyo de una filosofía cósmica que alguien le presente. La vida tiene significado y propósito. El descubrimiento de este hecho es el resultado final y fundamental del control del estrés.

Referencias

"Nuevo Comienzo" - "The book of health" American Health Foundation, Ernest Wynder, ed. Nueva York, Franklin Watts, 1981 - "The stress of Life", Hans Selye. Nueva York, Mc Graus - Hills, 1978.

Más viviendas FALUCHO, y van...

Después de 7 años de trámites, amarguras, desvelos e inquietudes, vimos disiparse todos los contratiempos, en un instante, en la entrega de la primera llave de la vivienda del Barrio Villa Rossi - nuestro Falucho XLIV.

En ese acto entregamos las primeras 120 viviendas, de las cuales 98 eran para nuestros asociados y 22 para los postulantes del Instituto de la Vivienda.

El día se presentó lluvioso e inestable, no obstante los actos se desarrollaron como estaba programado.

Habló el Pte. de nuestra Institución Lic. Gerardo Martínez quien expresó el agradecimiento de la Cooperativa a las Autoridades y asociados por su colaboración, dejando expresa constancia que las casas fueron realizadas de acuerdo al postulado de la Cooperativa.

"Para consolidar su hogar el hombre necesita amor y espacio, el amor lo brinda el postulante, y el espacio se lo posibilita la Cooperativa Falucho", pero dentro de un pensamiento del que fuera tres veces Pte. de los Argentinos "Las viviendas hay que

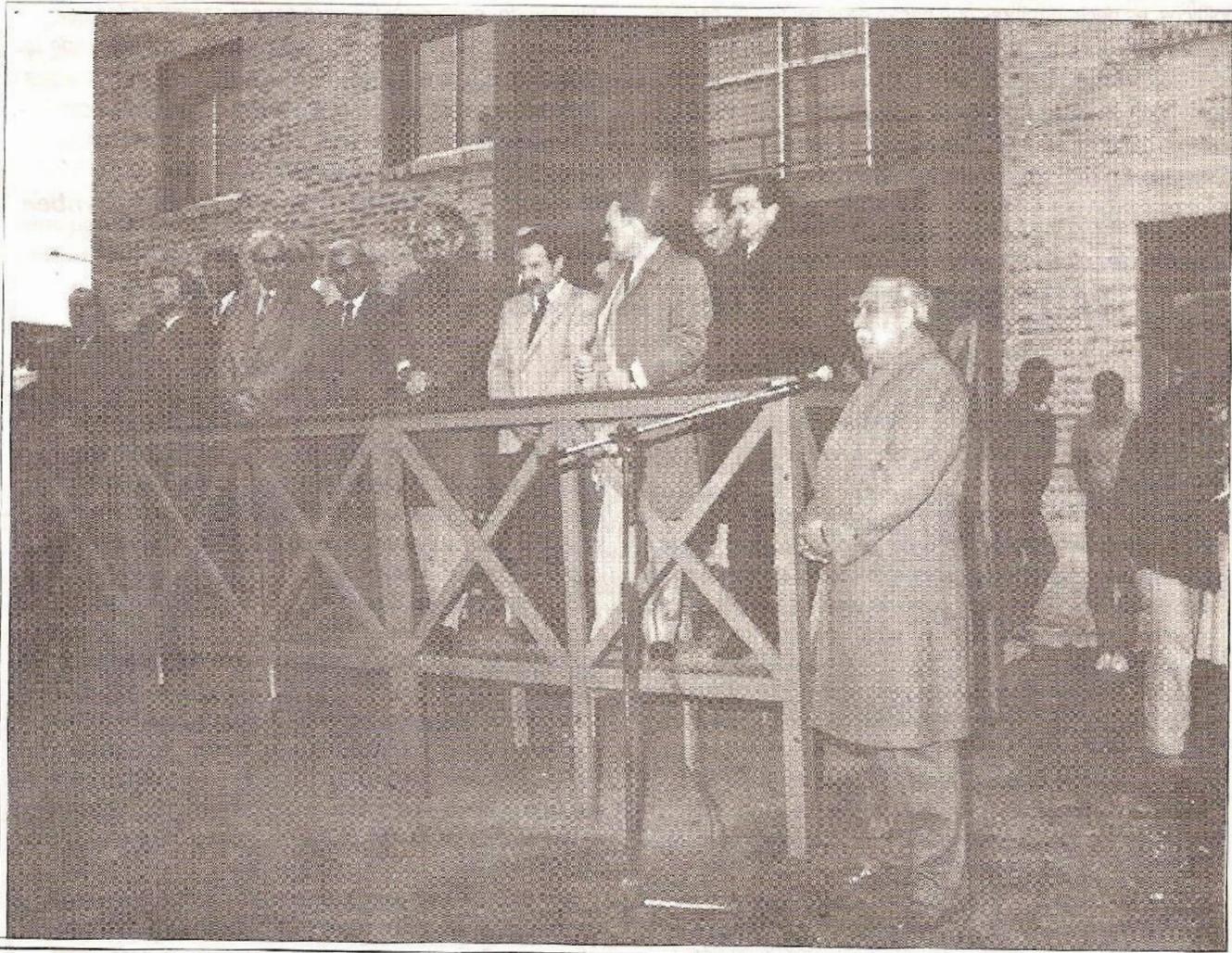
hacerlas alegres, amplias y luminosas porque en ellas habitarán niños".

Luego habló el Subsecretario de la vivienda de la Pcia. Arq. Balestieri, haciendo una reseña de las obras ejecutadas en su gestión, dejando constancia, de que el Barrio inaugurado era uno de los mejores realizados, por su belleza arquitectónica y paisajista.

Para cerrar el acto habló el Senador Provincial Sr. Roca, quien felicitó a la Cooperativa por la obra y comprometiéndose a un pedido del Lic. Martínez, a donar los terrenos necesarios para levantar dentro del Barrio una Escuela Secundaria.

Debemos agradecer al Pte. de la Cooperativa 1º de Septiembre Sr. Chus que gracias a su gestión obtuvimos el concurso de la Banda de la Gendarmería Nacional que con sus acordes dió brillo a este acto tan caro a nuestros sentimientos.

En la foto el Presidente de la Cooperativa haciendo uso de la palabra y en el palco las autoridades presentes. ▼





Nos escriben

Buenos Aires, 8 de agosto de 1991.-

Sr.

Presidente de la
Cooperativa Falucho de Vivienda Limitada.

Lic. Gerardo F. Martínez

Presente

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. a fin de hacerle saber que dejo sin efecto las imputaciones que efectuara en la causa penal "Digón, Juan C. s. denuncia" las que se debieron a una desinterpretación de los hechos ocurridos con motivo del acuerdo de cancelación de deuda e hipoteca pactado con la Caja Nacional de Ahorro y Seguro, dejando constancia que no he sido defraudado en ningún momento por las autoridades de esa Cooperativa.

A la fecha se encuentra superada la controversia habida retomándose la confianza depositada en su momento en esa institución.

Sin otro particular saludo a Ud. muy atentamente,

Juan Carlos Digón

"De políticos y funcionarios públicos"

"La amenaza permanente estriba en la dificultad de elegir funcionarios públicos dignos. El gobierno constitucional engendra políticos, es decir, hombres que hacen de la política su carrera profesional y por lo tanto llegan a ser profesionales en el arte de persuadir a los ciudadanos para que los lleven al poder y los mantengan en él. La práctica de esta profesión permite a los políticos ganar elecciones, pero no les conquista el respeto del electorado. En efecto, los votantes los eligen pero los desprecian,

y el descrédito de los políticos desacredita al régimen político constitucional que permite que esos hombres -por culpa del electorado- sean elegidos para ocupar cargos de los que no son dignos. Recientemente se ha estado profundizando la brecha que hay entre las promesas de los políticos y sus realizaciones efectivas. El público llegó a advertir la insinceridad y las deficiencias de los políticos, pero no ve la manera de elegir a gobernantes más respetables".

Arnold Toynbee

Extraído del diario *Ambito Financiero*

ESTADOS UNIDOS ¿NO ESTA EXAGERANDO YA UN POCO?

Cuando Estados Unidos presiona y exige que el gobierno argentino deje de lado su proyecto de bomba nuclear, está bien pero produce un efecto indirecto grave: se atrasa, por caída de presupuestos y partida de técnicos, todo el adelanto de tecnología nuclear en la Argentina. Para medicina por ejemplo.

Cuando Estados Unidos presiona y exige que el gobierno argentino deje de lado su proyecto de misil Cóndor produce otro efecto indirecto grave: se atrasa toda la investigación misilística en el país que puede usarse para fines nada bélicos, como ser envío de satélites. Aparte, Argentina queda expuesta a otros países tradicionales expansionistas de fronteras que siguen fabricando misiles.

Cuando Estados Unidos presiona y exige que el gobierno argentino no ejecute las deudas impositivas de firmas norteam. como Perkins o semi nort.amer como Firestone crea como consecuencia un grave desaliento a firmas locales cuyos empresarios son hasta enviados presos por evasiones absolutamente menores. Se va generalizando la impresión de que un evasor puede ir preso si es argentino. No si tiene acceso a la embajada norteamericana.

Cuando Estados Unidos presiona y exige que el gobierno argentino y el Parlamento argentino adopten una ley de pago de patentes de medicamentos, como sucede en estos días, actúa bien porque hay que pagar patentes por lo que inventaron otros. Pero

cuando quieren evitar Estados Unidos y sus empresas que fabriquen medicamentos otros laboratorios que no sean estadounidenses, aunque paguen las patentes está afectando gravemente a la producción, a las empresas y a la competencia de precios que necesita una sociedad en un rubro vital. Es como si los argentinos exigiéramos que sólo la Policía Federal argentina puede tomar impresiones digitales en el mundo porque tal sistema lo inventó el argentino Juan Vucetich.

El ministro Domingo Cavallo inevitablemente le da siempre la razón, ante toda presión y exigencia, al gobierno de Estados Unidos y a su hábil aunque peligroso embajador local Terence Todman.

Pero más allá del éxito personal de Cavallo, de ganar elecciones y de los caminos en Washington que se "aceiten" con tal postura, habrá que convenir que si este gobierno de Carlos Menem sigue aceptando tantas presiones y exigencias del gobierno norteamericano podrá ser finalmente exitoso, pero en tierra arrasada.

Sería tanto pensarlo pero igual se aclara que este diario nunca fue marxista ni fue ahora copado por marxistas. Pero hay que admitir que Estados Unidos está exagerando un poco, quizá bastante.

Los arquitectos en escorzo

Si hace quince años me hubieran pedido que definiera a un hombre interesante, quizás hubiera empezado a hacerlo por la profesión.

Y casi seguramente hubiera dicho arquitecto.

Jamás hubiera pensado en un escribano, por demasiado formal.

Jamás hubiera pensado en un poeta, ni en un pintor, por lo indefinidos.

Un arquitecto, en cambio, era la gloriosa suma de lo artístico y lo exacto, la difícil unión de lo romántico con lo tecnológico... en mi imaginación de adolescente.

Hoy, la vida me encuentra escéptica. Por alguna caprichosa decisión del destino, he cruzado estos últimos quince años rodeada de arquitectos y de arquitectas.

No quisiera ponerme a hacer cuentas, pero puedo asegurar que la cantidad de los que he conocido alcanza tranquilamente los tres dígitos.

Pero no solo he conocido arquitectos y arquitectas.

He conocido sus casas, sus hijos, sus ilusiones, sus proyectos (en los dos sentidos de la palabra), sus enfrentamientos, sus delirios.

He conocido, por ejemplo, verdaderas casas de arquitectos, de esas que por fuera parecen una fábrica de soda y por dentro están llenas de muebles hindúes y libros escritos por otros arquitectos.

En una de esas casas esperé exactamente siete minutos frente a un altísimo portón corredizo accionado por un motor para poder salir al jardín y cuando salí descubrí con horror que el jardín era una superficie lisa, de pasto podado, sin el menor malvón, sin un jazmín, sin yuyos, sin hormigas. Un enorme cuadrado afeitado, tan estéril como si hubiera sido de cemento. Pregunté tímidamente a qué se debía tanta depredación.

Me contestaron que se trataba de un jardín "despojado", como si esa versión de la palabra "pelado" lo explicara todo. Lo cierto es que en general los arquitectos que proyectan más despojado suelen ser los que mejor cultivan sus geranios, sus helechos y aún sus hormigas.

Pero en ese sentido, las sorpresas nunca se acaban.

Hace poco me enteré -no sin cierta incredulidad- de que el arquitecto que proyectó esa plaza en la que hay que correr sobre una pared de mármol resbaladizo de dos metros de alto por veinte centímetros de espesor para reunirse con los chicos, tiene hijos.

La última vez que llevé a los míos viví una experiencia alucinante: mientras extraía a nuestro hijo mayor de los restos de su bicicleta (con la que había caído en una muy bien disimulada trampa de 1,50 m. de profundidad construida alrededor de un árbol), mi marido -arquitecto-, seguía explicándome las razones por las que ese lugar era un ejemplo de excelente "design" e integración con el entorno.

A pesar de sus explicaciones, insisto en mi propuesta de que dicho lugar se denomine Plaza Herodes.

Pero la vida con un arquitecto puede ser bastante agradable siempre que se aprenda a tiempo la lista de pecados capitales propia de ese arquitecto en particular.

Para eso es conveniente aprender a diferenciarlos.

Los hay, por ejemplo, capaces de reptar bajo sillas, mesas y camas para verificar si también por abajo tienen buen diseño, porque los chicos deben ver solo buen diseño, a riesgo de que su mente tierna se pervierta para siempre.

Los hay moralistas, que se crispan cuando alguien osa colgar un objeto "fuera de la curva", momento en que el observador descubre que, efectivamente, los cuadros están dispuestos formando una especie de curva sobre el sillón Marimekko.

Hay también la variedad Silvestre, más apacible, que suele inclinarse por los objetos viejos y las maderas gastadas. Son los que en los cumpleaños infantiles regalan juguetes didácticos de madera natural que los chicos abandonan enseguida por un camioncito de plástico verde.

Pero hay también los obsesivos, los que mantienen un verdadero archivo de slides agazapados en su propio living, esperando al visitante desprevenido.

¡Cuántas noches cabeceé sin disimulo ante infinitos detalles de columnas, diversos ángulos de la misma unión

entre techo y pared, vistas aéreas de capillas, interiores de halls de hoteles norteamericanos, mirando de reojo en una agonía de aburrimiento cuántas, cuántas diapositivas faltaban todavía! A veces es dura la vida de una no-arquitecta entre arquitectos.

Recuerdo por ejemplo, con infinita piedad por mí misma, una comida en la que me tocó sentarme frente a un exquisito candelabro sueco, altísimo, que me impedía ver el vitel tonné y la cara de la persona que tenía enfrente. Con absoluta inocencia saqué el candelabro y lo puse sobre otro mueble.

El silencio desaprobatorio de cuatro parejas de arquitectos me transmitió inmediatamente la dimensión del error que había cometido.

Temo que de todo esto pueda interpretarse que alimento una cierta falta de respeto por la arquitectura.

Para demostrar que no es cierto, puedo recitar todo lo que aprendí de mis amigas, amigos, novios y maridos arquitectos.

Sé que las paredes se llaman muros y los pasillos circulaciones.

Sé que los arquitectos no entran, sino que acceden.

Sé exactamente lo que es un arbotante.

Sé que los terrenos cuadrados en realidad son ortogonales.

Sé que en invierno el sol llega hasta acá y en verano hasta acá.

He aprendido infinidad de cosas importantes durante estos años.

He aprendido a reconocer un arquitecto bajo las apariencias más increíbles.

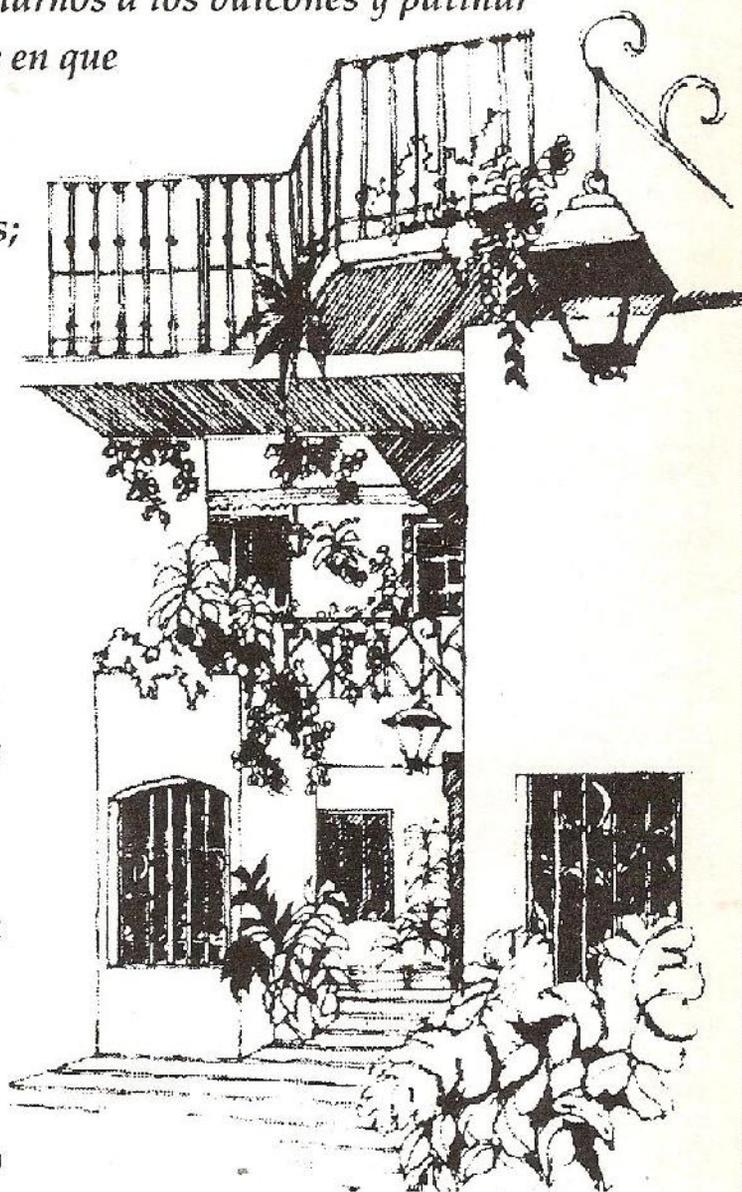
Hace poco, en una verdadera hazaña de percepción, descubrí que el joven de bigotes y mameluco gris que manejaba el trencito del Zoológico... era arquitecto!

Y después hay que oírlos quejarse de que no hay trabajo.

Pero lo más importante de todo lo que aprendí, es que una vez aniquilado el romanticismo, una vez conocidas las más pequeñas debilidades de esas mujeres y esos hombres que siempre parecen preparados para fines más altos, por alguna misteriosa razón que se me escapa, si me volvieran a pedir que definiera a un hombre interesante, seguramente empezaría a hacerlo con la misma palabra.

Mónica Müller

Sólo se conocen íntimamente y en todos sus rincones las casas en que ha vivido nuestra infancia. Sólo se conocen de verdad, como parte de nuestro ser, como la tortuga pudiera conocer su caparazón si fuera capaz de conocerla, las casas detrás de cuyas puertas y en cuyos armarios nos hemos escondido reteniendo el aliento, bajo cuya mesa de comedor nos deslizábamos para mirar los pies de las personas mayores que comían allá en lo alto, o para imaginarnos que era un rancho; en cuya cocina entrábamos para robar dulces; en que hemos tenido miedo de bajar o subir solos una escalera, de noche; donde nos prohibían asomarnos a los balcones y patinar sobre los pisos encerados; en que escondíamos nuestros juguetes y nos lastimábamos las rodillas; en que veíamos correr la lluvia, mientras aplastábamos la nariz contra un vidrio frío; en que nos acostábamos la víspera de Navidad después de poner los zapatitos en la chimenea; en que nos despertábamos el lunes sin tener sabidas nuestras lecciones; en que se nos besaba y consolaba al salir de una pesadilla.



Victoria Ocampo

de "Historia de una amistad con los libros ingleses"